



# Как посчитать экономику ИИ-пилота

Шаблон без рыночных цен «от». Посчитайте текущий процесс, полную стоимость решения и денежный эффект, который можно проверить.

## Внутри

- Что включить в стоимость процесса и решения.
- Почему высвобожденные часы ещё не равны экономии.
- Как посчитать срок окупаемости и сравнить сметы подрядчиков.

# Сначала посчитайте работу без ИИ

Оценка проекта начинается не со стоимости модели. Сначала нужен базовый период: несколько завершённых циклов обычной работы, по которым видны время, объём, ошибки и расходы.

## Базовая стоимость процесса за период

Рабочее время + сервисы и инфраструктура + переделки и исправления + измеримые потери от задержек и ошибок.

| Что записать | Как измерить                                      | Что часто забывают                                     |
|--------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Время        | Часы всех участников на полный цикл.              | Проверка, согласование, поиск данных и повторный ввод. |
| Объём        | Число документов, заявок, расчётов или обращений. | Сезонные пики и редкие сложные случаи.                 |
| Качество     | Ошибки, возвраты, переделки и пропущенные сроки.  | Ошибки, которые сотрудники исправляют молча.           |
| Деньги       | Полная стоимость рабочего часа и прямые расходы.  | Налоги, рабочее место, управление и лицензии.          |

Сравнивайте пилот с одинаковым объёмом и составом задач. Один удачный день не заменяет базовый период.

## Смета не заканчивается разработкой

### Данные

Выгрузка, очистка, разметка, права доступа и обновление после запуска.

### Интеграции

CRM, учётная система, документы, каналы связи и обработка сбоев.

### Разработка и тесты

Прототип, контрольный набор, исключения, приёмка и исправления.

### Использование

Лицензии, запросы к моделям, хранение, вычисления и рост нагрузки.

### Эксплуатация

Мониторинг качества, поддержка, обновления и повторная проверка.

### Люди и риск

Обучение, ручной контроль, безопасность, юристы и разбор ошибок.

**Попросите две суммы.** Первая показывает разовые вложения до запуска. Вторая показывает регулярные расходы при вашем объёме работы. Полная оценка должна учитывать прямые и косвенные затраты.<sup>[1]</sup>

# Высвобождённые часы ещё не экономия

Если сотрудник стал тратить на задачу меньше времени, компания получила ресурс. Деньги появятся только тогда, когда этот ресурс изменит расходы или выпуск.

| Что произошло                      | Какой эффект считать                   | Что подтвердить                                   |
|------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Снизилась оплачиваемая переработка | Денежная экономия.                     | Разница в выплатах за сопоставимый период.        |
| Команда делает больше заказов      | Дополнительная валовая прибыль.        | Рост оплаченного выпуска и переменные расходы.    |
| Сотрудник освободил время          | Высвобождённый ресурс.                 | На какую работу ушли часы и что она дала бизнесу. |
| Стало меньше ошибок                | Снижение стоимости переделок и потерь. | Частота ошибок и цена исправления до и после.     |

## Расчёт ресурса

Высвобождённые часы за период × полная стоимость рабочего часа.

Эта величина помогает оценить потенциал. Не записывайте её в денежную экономию без плана, как компания использует время.<sup>[1]</sup>

# Считайте чистый эффект, а не красивую экономию

**Рабочая формула Виктора Холостякова**

**Чистый эффект за месяц** = подтверждённая денежная экономия + дополнительная валовая прибыль  
- регулярные расходы на решение - дополнительный ручной контроль и исправления.

**Срок окупаемости** = разовые вложения / положительный чистый эффект за месяц.

Если чистый эффект не подтверждён или отрицателен, срок окупаемости считать рано.

## Три сценария

| Сценарий        | Допущение                                                   | Зачем считать                                 |
|-----------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Консервативный  | Эффект ниже ожиданий, контроль и доработки дороже.          | Показывает, выдержит ли проект плохой месяц.  |
| Базовый         | Используются результаты пилота без улучшения после запуска. | Даёт рабочую оценку для решения.              |
| Неблагоприятный | Качество падает, часть задач возвращается людям.            | Показывает предел потерь и условие остановки. |

Универсального «хорошего» срока окупаемости нет. Компания сравнивает проект со своей стоимостью капитала, риском и другими задачами.

# Одинаковая сумма может означать разный объём

| Раздел             | Что запросить                                        | Красный флаг                                          |
|--------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Границы            | Процесс, пользователи, входы, выходы и исключения.   | «Автоматизация отдела» без перечня функций.           |
| Данные             | Форматы, качество, доступ, разметка и обновление.    | Оценка сделана до просмотра рабочих примеров.         |
| Качество           | Метрика, контрольный набор и допустимые ошибки.      | Вместо общей метрики показывают несколько ответов.    |
| Разовые расходы    | Подготовка, разработка, интеграции, тесты и запуск.  | Обязательные работы вынесены за пределы сметы.        |
| Регулярные расходы | Лицензии, модели, поддержка, мониторинг и доработки. | Цена рассчитана только для демонстрационной нагрузки. |
| Ответственность    | Кто проверяет, исправляет и отвечает при сбое.       | Ручной контроль не включён в эксплуатацию.            |
| Выход              | Экспорт данных, права на код и смена поставщика.     | Нет документации или выгрузки в открытом формате.     |

Дайте всем подрядчикам один сценарий пилота. Просите перечень допущений и условия пересмотра цены. Только после этого сравнивайте суммы.

## Соберите расчёт на одной странице

|                          |                                         |
|--------------------------|-----------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> | Период и объём базового замера: _____   |
| <input type="checkbox"/> | Стоимость процесса сейчас: _____        |
| <input type="checkbox"/> | Разовые вложения: _____                 |
| <input type="checkbox"/> | Регулярные расходы: _____               |
| <input type="checkbox"/> | Подтверждённая денежная экономия: _____ |
| <input type="checkbox"/> | Дополнительная валовая прибыль: _____   |
| <input type="checkbox"/> | Расходы на контроль и ошибки: _____     |
| <input type="checkbox"/> | Чистый эффект и срок окупаемости: _____ |

Проверьте, что эффект можно связать с проектом. Если одновременно менялись команда, цены, реклама и процесс продаж, не приписывайте всю разницу ИИ.

## Что подтверждает методику

Проверено 2 августа 2026 года. Формулы и структура расчёта входят в практическую методику Виктора Холостякова. Это не бухгалтерский стандарт.

1. **[1] Australian National AI Centre, Measure return on investment.** Полная стоимость, критерии успеха, оценка времени, качества, выпуска и денежного эффекта. Источник отдельно отмечает: высвобождённое время даёт ценность, только если его направили на полезную работу.  
[ai.gov.au/.../measure-return-investment](https://ai.gov.au/.../measure-return-investment)
2. **[2] NIST AI Risk Management Framework 1.0.** Сравнение выгод, денежных и неденежных затрат, риска ошибок и подходящих базовых сценариев. Версия 1.0 находится в процессе пересмотра.  
[airc.nist.gov/airmf-resources/airmf/5-sec-core/](https://airc.nist.gov/airmf-resources/airmf/5-sec-core/)
3. **[3] Australian National AI Centre, Questions to ask AI suppliers.** Перечень вопросов поставщику при выборе решения.  
[ai.gov.au/practical-guides-and-learning/planning-tools-and-templates](https://ai.gov.au/practical-guides-and-learning/planning-tools-and-templates)

### Проверить расчёт

Пришлите Виктору описание процесса, базовый замер и смету подрядчика. Вы получите список допущений, которые влияют на решение.

**Сайт:** [ai.godkod.ru](https://ai.godkod.ru)

**Telegram:** [@godkod\\_ai](https://t.me/godkod_ai)

**Email:** [info@godkod.ru](mailto:info@godkod.ru)